



ד' בתמוז, התשפ"א
14 יוני 2021

סימוכין : 489088221

לכבוד
נרשמים למכרז

שלום רב,

הנדון: מכרז פומבי מס' 70/2021 למתן שרותי ייעוץ בהליכי כתיבת מכרזים והתקשרויות - מענה לשאלות הבהרה

1. בהתאם להוראות מכרז פומבי מס' 70/2021 למתן שרותי ייעוץ בהליכי כתיבת מכרזים והתקשרויות להלן טבלת שאלות הבהרה אשר הוגשו בקשר עם המכרז והתשובות בגינן.
 2. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח שנשאל על ידי המתמודדים.
 3. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים מכתב זה, ייחשבו כאילו נכללו במסמכי המכרז מלכתחילה.
 4. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.
 5. אין להסתמך על כל הסבר או פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הינם כמפורט במכתב זה בלבד, ובמכתבי הבהרות נוספים שיצאו מעם ועדת המכרזים, ככל שיצאו.
 6. מסמך זה מפורסם באתר האינטרנט של מנהל הרכש הממשלתי ואתר המשרד בהתאם למפורט במסמכי המכרז.
 7. בעת הגשת ההצעה בהתאם להוראות המכרז, על כל מציע להגיש כחלק מהצעתו את מסמך זה חתום על ידו בהתאם להוראות המכרז.
 8. **תשומת לב המציעים למסמך המכרז המעודכן שפורסם וכותרתו: "מכרז פומבי מס' 70/2021 למתן שרותי ייעוץ בהליכי כתיבת מכרזים והתקשרויות נוסח מעודכן" בו הוטמעו השינויים האמורים במסמך זה. יש להגיש את נוסח המכרז המעודכן בלבד.**
- כמו כן, בהתאם לאמור במסמך, לנוחיותכם, מצורפת חוברת ההצעה בפורמט WORD.



9. מצ"ב להלן השאלות והתשובות שניתנו על-ידי המשרד:

מס'ד	עמוד	הסעיף במכרז	נוסח השאלה	מענה
1	3	1.1 ו-2.2	נא הבהרתכם, האם "המזמין" משמעו" משרד הבריאות "כמצויין בסעיף 1.1 או שמשמעו" מנהל אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה "כמצויין בסעיף 2.2.	"מזמין"-משרד הבריאות", נציג המזמין "לצורך ההתקשרות - מנהלת אגף הרכש או מי מטעמה
2	3	1.2	נא הבהרתכם מה יהיה מנגנון חלוקת העבודה בין הזוכים במכרז.	חלוקת העבודה תעשה על דעת המזמין בלבד תוך שיקולי שיוויינות ככל שניתן, זמינות, סוג העבודה, התאמה וכד'
3	3	1.7	על פי האמור בסעיף זה: "מובהר כי ספק שיזכה במכרז זה לא יוכל להשתתף במכרזים בהם היה שותף להכנה". מוצע להוסיף כי במועד קבלת הזמנת עבודה מכוח מכרז זה, ספק יהיה רשאי, במידה והוא סבור כי הוא יכול להתמודד במכרז נשוא ההזמנה, לפנות למשרד בבקשה שלא להיות שותף בכתיבת המכרז הספציפי. המשרד יקבל החלטה בעניין על פי שיקול דעתו הבלעדי והחלטתו תחייב את הספק.	הבקשה מתקבלת.
4	4	3.4	האם הכנת ההסכם תהיה כרוכה בפגישות או שתבצע באמצעות יצירת קשר בדואר אלקטרוני?	ניתן באמצעות דוא"ל, ככל שיידרש תתקיים פגישה פיזית או בזום לפי שיקול דעת נציג המשרד.
5	4	4.1	המועד האחרון להגשת שאלות הבהרה סמוך מאוד למועד פרסום המכרז, נבקש לאפשר סבב נוסף של שאלות הבהרה לשם קבלת זמן סביר לניסוח שאלות הבהרה, ובפרט שהמציעים לא נחשפו עד עתה	לא יתאפשר סבב שאלות נוסף. טופס הצעת המחיר מצורף כנספח למסמך זה.



	לנספח הצעת המחיר.			
סעיף 2.4 מציע - "ספק המעוניין להגיש הצעה למכרז זה ולספק את השירותים המפורטים.	נא הבהרתכם כ"י מציע" משמעו המציע או בעל השליטה במציע או המנהל הכללי של המציע. בעל שליטה - "כמשמעותו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968-	6.2.1	5	6
הבקשה נדחית	מבוקש לאשר ניסיון של 20 מכרזים ל 5-השנים האחרונות. בשנתיים האחרונות היקף המכרזים שפורסמו היה מצומצם ביותר בגלל העדר תקציב מדינה.	6.2.1	5	7
לא. הכוונה להיקף מינימלי שנתי	מבוקשת הבהרה לגבי הניסיון של מנהל הפרויקט, בהיקף מינימלי של 7 מכרזים, האם הכוונה ל 7-מכרזים לתקופה של 3 השנים?	6.2.2.1	5	8
הבקשה נדחית	היות ועיקר הייעוץ בכתיבת מכרז הינו ייעוץ משפטי) בשים לב גם לאמור בסעיף 11.3 למכרז (מבוקש להגדיר את הצורך בתואר אקדמי במשפטים.	6.2.2.2	5	9
ראה תשובה לשאלה 8	אם הכוונה ל 7-מכרזים לשנה, מבוקש לקבוע כי מדובר ב 7-מכרזים בממוצע לשנה, ולפחות 21 מכרזים לתקופה של 5 השנים.	6.2.2.1	5	10
בתנאי הסף ישנה דרישה למספר מכרזים מינימלי בהם המציע סייע בפועל בבדיקת הצעות.	מבוקשת הבהרה לגבי ניסיון המציע בבדיקת הצעות במכרז שהוא לא סייע בכתיבתו.		5	11
סעיפים 8.2-8.4 מיותרים. סעיף 8.5 הינו חלק מסעיף 8.1 (עודכן במכרז)	נא אישורכם כי מדובר בטעות סופר ויש לאחד את הסעיפים לכדי סעיף יחיד.	8.1-8.5	7	12



אכך	אנא הבהרתכם כי סעיפים 8.2-8.4 מיותרים וכי סעיף 8.5 הוא חלק מסעיף 8.1	8	7	13
סעיפים 8.2-8.4 מיותרים. סעיף 8.5 הינו חלק מסעיף 8.1 (עודכן במכרז)	נראה כי חסרים סעיפים בנוסח שפורסם.	8	7	14
סעיפים 8.2-8.4 מיותרים. סעיף 8.5 הינו חלק מסעיף 8.1 (עודכן במכרז)	דרישות נוספות, מפורט בקובץ שמירת סוגיות ומניעת ניגוד עניינים עם סימון סעיפים 8.2-8.4 ריקים. מבוקשת הבהרה שלא נשטו סעיפים.	8	7	15
הבקשה נדחית	נבקש לאפשר לזוכה אפשרות לסיים את ההתקשרות בהודעה של 90 יום מראש.	9.3	8	16
דרישות הביטוח מפורטות בסעיף 19 להסכם ההתקשרות. המדינה שומרת לעצמה את הזכות לקבל מהספק אישור על קיום ביטוח או העתקי פוליסות, לפי דרישה.	נא אישורכם כי נספח הביטוח אינו מצורף להסכם.	11.6	9	17
טופס הצעת מחיר מצורף כנספח למסמך זה) עודכן במסמכי המכרז)	למכרז לא צורף נספח הצעת מחיר.	14.4	10	18
התרשמות של הצוות המקצועי המנקד בהתאם לקריטריונים שצוינו בסעיף כגון : היקפים כספיים של המכרזים, מגוון תחומי רכש ורלוונטיות לתחומי הרכש של המשרד, מורכבות המכרזים, מגוון מודלים מכרזיים בהם נעשה שימוש וכו'.	נא הבהרתכם מה יהיו הקריטריונים לבדיקת סעיף זה.	14.3.3.3	11	19
התרשמות של הצוות המקצועי המנקד באשר להתאמת המסמך.	נא הבהרתכם מה יהיו הקריטריונים לבדיקת סעיף זה.	14.3.3.4	11	20



<p>המציעים מתבקשים למלא את הפרטים הרלוונטים במסגרת הצגת הניסיון בחוברת ההצעה. אין צורך לצרף קישורים למכרזים.</p>	<p>על בסיס איזה מידע תבחן ותנוקד ההתרשמות מניסיון המציע? האם על המציעים לצרף דוגמאות מכרזים? קישורים למכרזים שפורסמו?</p>	14.3.3.3.	11	21
<p>בסעיף 5.1.6.5 למכרז מפורטים הפרטים שלדעת המשרד צריכים להיות חלק מדוח הפקת לקחים. עם זאת המציעים יכולים להציע מבנה שונה שלדעתם יאפשר לבצע הפקת לקחים של הליך מכרזי</p>	<p>מה הכוונה במשפט " ניתן להציע נוסח שונה מזה שפורט בתהליך עבודה?"</p>	14.3.3.4	11	22
<p>הבקשה נדחית</p>	<p>מבוקש להתייחס לוותק ניסיון המציע בתקופה של 10 השנים האחרונות. בשנתיים האחרונות לא היה תקציב ממשלה והיקף המכרזים שפורסמו היה מצומצם. מבוקש לאפשר למציעים להשתתף במכרז גם אם לא זכו במכרזים רבים בשנים האחרונות אך יש להם ניסיון רב בשנים מלפני כן. מבוקש שההערה בעמ 6 'תחול גם על הניסיון שמוצג לצורך ניקוד איכות. מבוקש להתייחס בניקוד איכות לתארים אקדמיים נוספים. מבוקש לתת ניקוד איכות למציע שעבר הכשרה לפי תקנות חובת המכרזים. מבוקש לשקול הוספת רכיב איכות - ניסיון במתן ייעוץ לוועדת מכרזים כיועץ לוועדת המכרזים. מבוקש לשקול הוספת קריטריון איכות – כתיבה ופרסומים של מאמרים/ספרות בתחום המכרזים.</p>	14.3.3	11	23



הבקשה נדחית. יובהר כי ההיקף המצויין משקף את ההיקפים של העבודה במשרד הבריאות. כמו כן יודגש כי ככ שהיועץ סיים את עובדתו על טיטוט המכרז אך המכרז לא פורסם מסיבות שאינן תלויות בו, ניתן לפרט את המכרז בניסיון, ראו פירוט בסעיף 14.3.2.	על מנת לקבל ניקוד מלא בסעיף זה (10 נקודות) (על המציע להיות בעל ניסיון של מעל 80 מכרזים. וזאת מעבר ל 20 – המכרזים בתנאי הסף. סה"כ מעל 100 מכרזים ב 5-שנים. מדובר בכמות גדולה מאד גם עבור הספקים הגדולים בתחום, קל וחומר לספקים קטנים ובינוניים ובטח בשנים האחרונות בהן מכרזים רבים לא פורסמו / הוקפאו בשל היעדר תקציב מדינה. נבקש מוועדת המכרזים לדון שנית בהיקף הניסיון הדרוש.	14.3.3.2	11	24
הכוונה כי המענה של המכרז הוא מרכזי עבור מספר יחידות ולא פרטני.	נא הבהרתכם מה הגדרת "מענה מרכזי".	14.3.3.7	12	25
הכוונה ליחידות שונות בגוף או גופים המזמינים, לדוגמה: אגפים שונים במשרד, מספר בתי חולים שונים רוכשים ביחד, משפר משרד ממשלה שונים וכו'.	נא הבהרתכם מה הגדרת "יחידות שונות".	14.3.3.7	12	26
עובדי המשרד לא ייחשבו כיחידות שונות. ככל שבמסגרת המכרז הצורך נגזר מדרישות של פחות מ-4 יחידות שונות בגוף המזמין, המכרז לא עומד בהגדרה.	נא הבהרתכם כי במסגרת סעיף זה ניתן לקבל ניקוד עבור מכרז לרכישת שוברי שי לכלל עובדי המשרד.	14.3.3.7	12	27
התרשמות של הצוות המקצועי המנקד בהתאם לקריטריונים שצויינו בסעיף	נא הבהרתכם מה יהיו הקריטריונים לבדיקת סעיף זה.	14.3.3.8	12	28



1. הסכום מתייחס למרכז בודד 2. המציעים יוכלו לאמוד את היקף הרכש ולצורך הצגת הניסיון לפי האישור התקציבי שניתן למכרז או/ו אומדן) ככל שהיה (ו/או הצעת המחיר	על פי אמת המידה שהוגדרה, ייבחנו מספר מכרזי רכש חברתי / מכרזים מרכזיים אותם הוביל מנהל הפרויקט" בהיקף רכש שנתי מינימאלי של 1מלש"ח) כולל מע"מ 1. "(האם הסכום מתייחס לכלל המכרזים במצטבר או לכל מכרז בנפרד 2. הואיל והנתון של היקף התקשרות שנתי אינו בד"כ לא נמסר ולא ידוע ליועץ שכתב את המכרז, מוצע להתייחס לאומדן למיטב ידיעתו של המציע, לעניין היקף התקשרות כולל, או תקציב מאושר.	14.3.3.6 14.3.3.7	12	29
המציעים מתבקשים למלא את הפרטים הרלוונטיים במסגרת הצגת הניסיון בחוברת ההצעה. אין צורך לצרף קישורים למכרזים.	על בסיס איזה מידע תבחן ותנוקד ההתרשמות מניסיון מנהל הפרויקט? האם על המציעים לצרף דוגמאות מכרזים? קישורים למכרזים שפורסמו?	14.3.3.8	12	30
הבקשה נדחית	מבוקש כי היקף הרכש המינימאלי המבוקש ברכש מרכזי יהיה לכל אורך תקופת ההסכם ולא לשנה. מדובר לעיתים במכרזי ייעוץ הניתנים באופן רוחבי למס' אגפים או יחידות ואשר היקף ההתקשרות בהם אינו כה גבוה מדי שנה	14.3.3.7	12	31
הבקשה נדחית	מבוקש לכלול גם ניסיון בתחום איכות סביבה	14.3.3.6	12	32
בהתאם למידע שיציג המנהל במסגרת הראיון ו/או מידע נוסף שממנו עשויה להיגזר זמינות המנהל למתן השירותים	נא הבהרתכם כיצד ניתן לבחון" זמינות" במסגרת ראיון.	14.3.3.9	13	33
הבקשה נדחית	מוצע כי המשרד יקבע מחיר מינימום / אחוז הנחה מקסימלי וזאת על מנת למנוע הצעות במחיר הפסד או במחיר היציף.	14.4	13	34
טופס הצעת מחיר מצורף כנספח למסמך זה (עודכן	לא צורף נספח הצעת המחיר.	14.4	13	35



במסמכי המכרז)				
ראה תשובה לשאלה 24	על מנת לקבל 10 נקודות על המציע להיות בעל ניסיון של מעל 80 מכרזים. וזאת מעבר ל 21 – המכרזים בתנאי הסף. סה"כ מעל 100 מכרזים ב 5-שנים. מדובר בכמות גדולה מאד גם עבור הספקים הגדולים בתחום, קל וחומר לספקים קטנים ובינוניים ובטח בשנים האחרונות בהן מכרזים רבים לא פורסמו / הוקפאו בשל היעדר תקציב מדינה. נבקש מוועדת המכרזים לדון שנית בהיקף הניסיון הדרוש.	14.3.5	13	36
הבקשה נדחית. המשרד יהיה רשאי לדחות את מועד תוקף ההצעות לפי שיקול דעתו.	נבקש לאפשר למציע להסיר את הצעתו ככל ולא נסתיימו הליכי הבדיקה עד התאריך הנקוב בסעיף 4.1 לפרק 1 למכרז.	15.1	14	37
טופס הצעת מחיר מצורף כנספח למסמך זה (עודכן במסמכי המכרז)	האם משמעות סעיף זה הינה כי הצעת המחיר תכלול רכיב אחוז הנחה מתעריף יועצים בלבד?	16.8	15	38
גובה ערבות הביצוע ייגזר בהיקף התקשרות ספציפי (משוער) לספק אחד.	נא הבהרתכם כי סכום ערבות הביצוע יחושב מתוך היקף ההתקשרות עם הספק הספציפי ולא מתוך היקף ההתקשרות עם כלל הספקים.	17.1.2	15	39
הגדרה זו תקבע בהתאם לשיקול דעת של נציג המשרד על סמך הכירותו ונסיונו של תחום הרכש הנדרש למכרז.	נא הבהרתכם מה ההגדרה לכל אחת מהמילים הבאות: מורכב , "ריגיל" "ר"פשוט" .	2.1	19	40
כוונה למכרזים בניהול אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה בלבד. יובהר כי הכמויות המצוינות במסגרת המכרז הינם הערכה בלבד ואינן מהוות התחייבות מטעם המזמין להזמנת שירותים כלשהם ואף לא בהיקף כלשהו.	האם ההיקף המצויין בסעיף כלל בתוכו גם את בתי החולים ויחידות הסמך או שהוא מתבסס על מכרזי אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה בלבד?	2.1	19	41



עיקר המכרזים הם רכש שירותים	נשמח לקבל פילוח המכרזים בין מכרזי רכש / מכרזי טובין / מכרזי שירותים	2	19	42
היועץ יידרש לבצע את כל הפעילות על מנת לכתוב וללוות את המכרז בהתאם לאמור במפרט השירותים. מנגנון התמורה במכרז אינו לפי ביצוע השעות בפועל אלא בהתאם לביצוע תפוקות, התמורה המקסימלית תהיה בהתאם למכסת מקסימום שנקבעה בסעיף 9.2 לפרק 2 לפי סוג התפוקה עם זאת יציין כי היום מרבית הדיונים מתקיימים בזום והעניין יהיה תלוי במדיניות המשרד וביכולת היועץ להעביר את התוכן באמצעות זום.	נא אישורכם כי ככל שהדיון בוועדת המכרזים יהיה פיזי והיועץ ייאלץ להתעכב בעקבות דיוני הוועדה, כי שעות עיכוב אלו ייחשבו במסגרת שעות העבודה על המכרז.	3.1.4	20	43
הבקשה נדחית. עם זאת יובהר כי לאחר העברת הערות של אגף הרכש על היועץ להטמיע את השינויים במכרז עד 5 ימי עבודה לכל היותר. (עודכן במכרז בסעיף לוי' ומשימות ובסעיף 3.14)	נא אישורכם כי בין אישור טיוטת המכרז על ידי אגף רכש לבין מועד הדיון בוועדת המכרזים יהיו לפחות 5 ימי עבודה לצורך מתן אפשרות ליועץ להעביר תקציר מנהלים ונוסח ראשוני של החלטת הוועדה בתוך פרק הזמן הנדרש.	סעיף 3.1.4	20	44
הבקשה נדחית. במקרים חריגים יינתן אישור מיוחד לשלוח את המסמכים תוך יום עסקים אחד.	נבקש לעדכן את הדרישה כך שהעברת נוסח מתוקן של ההחלטה לאחר הוועדה תתרחש תוך יום עסקים אחד ולא מיד כנדרש בסעיף.	3.1.4	20	45
לשיקול דעת היועץ.	האם על היועץ לשמור את העותק החתום של החלטת הוועדה?	3.1.4	20	46
במקרה הזה לא יינתן ליועץ כל תמורה מעבר להיקפי התפוקות מצוינים בסעיף 9.2.	נא אישורכם כי במקרה בו יתבקש היועץ לסייע בשיווק יינתן על כך תשלום נוסף מעבר לשעות המוגדרות לגוף המכרז.	3.1.5	21	47



אכן.	נא אישורכם כי המילה "כרונולוגי" הינה טעות והסדר בו נדרש היועץ לערוך את השאלות הוא סדר הסעיפים הרלוונטיים במכרז.	3.1.6	21	48
משימה זו הינה חלק מתפוקה של כתיבת מכרז בהתאם לסעיף 9.2.	נא הבהרתכם היכן מפורטות היקף שעות העבודה על שאלות ההבהרה הנדרשות במסגרת המכרז.	3.1.6 ו 9.2	21	49
לנציג אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה המלווה את המכרז.	למי היועץ אמור לשלוח את הקובץ הסופי של שאלות ההבהרה?	3.1.6	21	50
הבקשה נדחית. במקרים חריגים יינתן אישור מיוחד לשלוח את המסמכים תוך יום עסקים אחד.	נבקש לעדכן את הדרישה כך שהעברת נוסח מתוקן של ההחלטה לאחר הוועדה תתרחש תוך יום עסקים אחד ולא מיד כנדרש בסעיף.	5.1.2	22	51
הכוונה בסעיף כי תפקיד היועץ בין היתר הינו לפנות ליחידה/ות דורשות הרכש לצורך איתור אנשי צוות המשנה ולהביא בקשה זו לאישור ועדת המכרזים.	על היועץ לדאוג למינוי צוות משנה לבדיקת הצעות, "סמכות זו שמורה" לוועדת המכרזים, נבקש להסיר דרישה זו.	5.1.3	22	52
השאלה לא ברורה.	נבקש להבהיר מה ידרש מהספק לגבי מכרזים בתהליך עבודה שמסגרת זמן העבודה עליהם נסתיימה ההתקשרות) הן אם תוקף ההתקשרות והן אם המשרד ביטל את ההתקשרות.	4	22	53
הבקשה נדחית, אך המשרד ישתדל להתחשב בל"ז ולתת התראה סבירה.	נא הבהרתכם כי ככל שנדרש ביצוע סיור מועד הסיור יתואם מראש עם היועץ בהתראה של 7 ימי עסקים מראש לפחות.	5.1.4.2	23	54
הבקשה נדחית. במקרים חריגים יינתן אישור מיוחד לשלוח את המסמכים תוך יום עסקים אחד.	נבקש לעדכן את הדרישה כך שהעברת נוסח מתוקן של ההחלטה לאחר הוועדה תתרחש תוך יום עסקים אחד ולא מיד כנדרש בסעיף.	5.1.4.2	23	55
הבקשה נדחית. במקרים חריגים יינתן אישור מיוחד לשלוח את המסמכים תוך יום עסקים אחד.	נבקש לעדכן את הדרישה כך שהעברת נוסח מתוקן של ההחלטה לאחר הוועדה תתרחש תוך יום עסקים אחד ולא מיד כנדרש בסעיף.	5.1.5.1	23	56



הבקשה נדחית. במקרים חריגים יינתן אישור מיוחד לשלוח את המסמכים תוך יום עסקים אחד.	נבקש לעדכן את הדרישה כך שהעברת נוסח מתוקן של ההחלטה לאחר הוועדה תתרחש תוך יום עסקים אחד ולא מיד כנדרש בסעיף.	5.1.6.1	23	57
הבקשה נדחית	נבקש למחוק את הסעיף או להוסיף עבורו שיפוי.	5.1.6.7	24	58
בהתאם למצוין בטבלת הקיפי התפוקות בסעיף 9.2	כיצד יבוצע שיפוי עבור שירות זה?	6.1.2	24	59
עובד שיידרש לעבוד על המערכת יצטרך להצטייד בכרטיס חכם	האם נדרש כרטיס עבור כל יועץ בנפרד או שניתן להשתמש בכרטיס אחד עבור כלל היועצים?	6.1.3.12	25	60
לא נדרשת התאמה נוספת, מדובר במערכת CRM אינטרנטית	האם נדרשת התאמה נוספת למערכת המיחשוב של היועץ או שנדרש כרטיס בלבד?	6.1.3.12	25	61
הרכישה מתבצעת באופן עצמאי מול החברות	כיצד רוכשים את הכרטיס?	6.1.3.12	25	62
מדובר בעלות חד פעמית. עלות הכרטיס נעה בין 200 ל 250 ש"ח. בכל מקרה על היועץ לבדוק מול החברות את עלות הכרטיס.	מה עלות רכישת הכרטיס?	6.1.3.12	25	63
הבקשה נדחית.	הדרישה לקיום פגישת התנעה תוך חמישה ימי עבודה מיום קבלת ההזמנה אינה דרישה סבירה שכן היועץ אינו הגורם היחיד הנדרש לאשר את השתתפותו בפגישה, נבקש לשנות את הדרישה ל"תיאום פגישת התנעה" תחת אותה מסגרת זמנים.	7.1	26	64
הבקשה נדחית.	גיבוש טיוטת מכרז ראשונית, נבקש לשנות את מסגרת הזמן כך שתיספר מיום הוצאת סיכום הפגישה.	7.1	26	65
הבקשה נדחית.	איסוף הצעות מהמשרד, נבקש לשנות את מסגרת הזמן כך שתיספר מיום קבלת הזמנת העבודה מהמשרד לעניין בדיקת ההצעות.	7.1	26	66



לצורך שלב אישור פרסום יינתנו 3 ימי עבודה וליתר שלבי המכרז יינתן 4 ימיי עבודה	העברת מסמכים לצורך דיון בוועדה 4 ימי עבודה טרם הדיון, לכאורה עומד בסתירה לדרישה בסעיף קודם של 3 ימי עבודה טרם הדיון. נא הבהרתכם מה הדרישה	7.1	26	67
הבקשה נדחית. הדרישה לאילו מסמכים יידרש היועץ מפורטים עבור כל שלבי המכרז, במקרים אחרים יקבל היועץ הודעה לעניין אילו מסמכים יידרש.	העברת מסמכים לצורך דיון בוועדה 4 ימי עבודה טרם הדיון, נא הבהרתכם כי כל דיון עבורו אמור היועץ לספק מסמכים יתואם עם היועץ לפחות 7 ימי עסקים מראש וכן תועבר לו דרישה מפורטת של המסמכים שהוא נדרש להעביר לוועדה הנידונה.	7.1	26	68
הבקשה נדחית	מתוך היכרות רבת שנים את הפעילויות הנדרשות עלינו לציין כי הלו"ז לביצוע משימה לכל פעילות נדרשת איננו ריאלי. נבקש לרווח ולהוסיף ימים.	7	26	69
הבקשה נדחית. במקרים חריגים נציג המשרד ישקול לתת אישור מיוחד.	ציון זמן בדיקת תנאי הסף כקבוע אינו סביר כאשר אין התחשבות במספר ההצעות, נבקש לנקוב בפרק זמן עבור הצעה.	5.1.2 ו-7.1	22 ו-26	70
מספר השעות שנקבע הוא מספר השעות המקסימאלי לתשלום. מספר הישיבות והוועדות שהוגדרו במפרט השירותים הוא להערכה בלבד, ייתכן בפועל המספר יהיה גבוה או נמוך יותר. במקרים מאוד מאוד חריגים) ולפי שיקול נציגי אגף הרכש בלבד המשרד ישקול תוספת שעות בהתאם לאמור בסעיף 9.3 לפרק 2)	נא הבהרתכם כי כלל ישיבות הוועדה בהן נדרש היועץ להשתתף שוקללו במסגרת הערכת שעות העבודה על בדיקת ההצעות.	5 ו-9.2	22 ו-29	71



ראה תשובה לשאלה 43	נא אישורכם כי במסגרת אומדן שעות העבודה על המכרזים הוכנסו השעות שינבעו ממקרים בהם התרחש דיון פיזי בוועדת המכרזים והיועץ נאלץ להתעכב בעקבות דיוני הוועדה.	3.1.4 ו 9.2	20 ו 29	72
הבקשה נדחית	פרק זמן של 3 ימים מיום קבלת השאלות עבור גיבוש מענה ראשוני ר' 7 ימים עבור מענה סופי הוא פרק זמן שאינו סביר בפרט לאור העובדה שמתן התשובות הסופיות על רוב שאלות ההבהרה אינו במסגרת הידע המקצועי או במסגרת האחריות החוקית של היועץ, נבקש לעדכן דרישה זו כך שעל היועץ להוציא דרישה לתשובות מכלל הגורמים הרלוונטיים תוך 3 ימי עבודה מהעברת השאלות אליו מהמשרד ולהוציא קובץ מענה סופי תוך יום עבודה 1 ממועד קבלת התשובה האחרונה מהגורמים (השונים) גורמים מקצועיים, לשכה משפטית, חשבות, ענב"ל וכדומה).	3.1.6 ו 7.1	21 ו 26	73
ההנגשה צריכה להיעשות בהתאם למדריך המצורף. ייתכן שיהיה עדכון למדריך בהתאם לעדכון תקנות הנגישות.	המפרט הנוכחי אינו נגיש בהתאם למפורט בנספח המצויין בסעיף, נבקש לקבל מפרט מאושר מבחינת הנגשה לצורך בחינת היתכנות כתיבת מסמכים על פי המפורט בנספח.	8.4	28	74
כן	האם הערכת כמות שעות העבודה על המכרז כללה בתוכה גם את שורת המפגשים עם הגורמים המקצועיים ביחידות המשרד?	2 פרק 9.2 ו 1 פרק 3.4	4 ו 29	75
דיון בוועדה אורך בממוצע כחצי שעה ותלוי בנושא לדיון. ובכל מקרה, לתשומת לב המציעים ועדת המכרזים עמוסה מאוד ודנה בעשרות נושאים בכל התכנסות, בשל כך ייתכן שהדיון יתקיים מאוחר יותר ממה שנקבע במקור ועל היועצים להיות	מה הערכת השעות בכל סוג עבודה בה יידרש היועץ להשתתף בדיוני וועדה?	2 פרק 9.2 ו 1 פרק 3.4	4 ו 29	76



ערוכים לכך.				
ראה תשובה לשאלה 71	מה מנגנון הפיצוי התשלומי שיועבר לספק במקרה בו בוצעה חריגה מהערכת כמות שעות העבודה על המכרז בעקבות דרישת המשרד להשתתף בישיבות וועדות מעבר למוגדר במפרט השירותים?	3.4 פרק 1 ו 9.2 פרק 2	4 ו 29	77
בכל אופן ישולם תשלום של 3 שעות עבור ארגון והכנת מסמכי עיון. בנוסף לזה תשלום שעה נוספת על התאמת המסמכים למעין (ישולם לפי מספר המעיינים ב). לדוגמה בהליך עיון בו 4 מציעים ביקשו לעניין במסמכים - ישולמו 3 שעות על הכנת מסמכים ועוד 4 שעות על יצירת 4 גרסאות שונות לעיון עבור כל מבקש לעין	הליך עיון בהצעות, התוכן בעמודה מס' ש"ע שישולמו עבור שורה זו אינו ברור, נא הבהירו את כוונתכם.	9.2	29	78
אין שינוי בתנאי המכרז.	מכרז חוזר פשוט) כוונה לפרסום חוזר של אותו מכרז שאין צורך בשינויים רבים – לדוגמה פרסום מכרז עקב שינוי תנאי מהותי – (מניסיוננו, היקף השעות המוקצה בסעיף זה אינו עונה על הנדרש.	9	29	79
סוג המכרז ייקבע ע"י נציגי אגף הרכש בהתאם לניסיונם. דוגמה למכרז פשוט - מכרז לקבלת שירותי ייעוץ שאין בו מורכבות נוספת	האם המונח "מכרז פשוט" מתייחס למכרז חוזר או רגיל?	9	29	80



סוג המכרז ייקבע ע"י נציגי אגף הרכש בהתאם לניסיונם. מרבית המכרזים יהיו מכרזים "רגילים" לרוב הכוונה למכרז לרכש שירותים או טובין שאין בהם מורכבות מיוחדת.	אנא הבהרתכם מה ההבדל בין מכרז פשוט למכרז חדש רגיל?	9	29	81
השנה האחרונה אינה משקפת את ההתנהלות בשגרה, עם זאת לעיתים רחוקות יש מכרזים דחופים ועל היועצים לעשות את המיטב על מנת לעמוד בלוי"ז המבוקש. לא תשלום תמורה נוספת על דחיפות. אך העניין יבוא לידי ביטוי בהערכת היועץ.	במהלך השנה האחרונה היו לא מעט מכרזים ברמת מורכבות גבוהה מאוד ולוח זמנים קצר ביותר, לעיתים תוך כ 72 שעות מרגע ההתנעה ועד להחלפת טיוטות. האם יש לכך התייחסות בטבלת ההיקפים?	9	29	82
אכן	מכרז שינוהל ע"י מערכת מטמון – אנא אשרו כי 4 שעות המוגדרות בסעיף זה הם בתוספת להקצאה לפי סוג המכרז המפורטת בשורות 1-8 לטבלה.	9	29	83
הבקשה נדחית	מתוך היכרות שלנו את הפעילויות הנדרשות עלינו לציין כי מספר השעות המקסימליות המוקצות לכל פעילות איננו ריאלי. יש לחשוב על תוספת שעות.	9	29	84
להערכת המשרד בשנתיים האחרונות הפילוח הינו כי כ - 25%-פשוטים, כ 15% -מורכבים, כ 60% -רגילים. כ 10%-מתוכם הופכים למכרזים חוזרים. לתשומת לב המציעים מדובר בהערכה בלבד שלא תחייב את המזמין	נשמח לקבל פילוח המכרזים בין מכרזים חוזרים / פשוטים / חדש רגיל / חדש מורכב.	9	29	85
לרוב כן.	האם תוזמן מהספק בדיקת הצעות בכל מכרז?	9	29	86



כן. קורה לעיתים רחוקות	האם תוזמן מהספק בדיקת הצעות עבור מכרז שכתב יועץ אחר / המשרד בעצמו?	9	29	87
הבקשה מתקבלת. (עודכן במכרז)	נבקש למחוק את הסעיף.	11.3.11	30	88
אכן לסעיף 14	בסעיף מצויין " בחינת האיכות שבסעיף, "7 נא הבהרתכם כי מדובר בשגיאת דפוס והכוונה הינה לסעיף 14	11.2	31	89
ראו תשובה לשאלה 29	בטבלה נדרשים המציעים למלא את היקף הרכש השנתי. נתון בד"כ אינו ידוע ליועץ כותב המכרז, אשר לכל היותר יכול לציין אומדן ע"פ מיטב ידיעתו להיקף ההתקשרות הכולל) היקף התקציב שאושר. (היקף ההתקשרות השנתי בפועל נקבע אחרי סיום הליכי המכרז בין היחידה הגורמים המקצועיים במשרד, ללא כל מעורבות של היועץ.	12.2,11.1	37,40	90
הבקשה נדחית	נבקש לשנות את נוסח הסעיף לנוסח הבא: "ליועץ לא תהיה בלעדיות, בקבלת עבודות מהמזמין והמזמין יוכל לקבל שירותים מן הסוג נשוא חוזה זה, ומכל סוג אחר, מכל גורם אחר כלשהו ובלבד שההתקשרות עם גורם אחר כאמור תהיה על פי כל דין ובפרט אך מבלי לגרוע מהאמור לעיל על פי חוק חובת המכרזים והתקנות שהותקנו מכוחו וכן על פי הוראות התכ"ס העדכניות בעת ההתקשרות, וכן רשאי המזמין שלא לבקש מהספק או מכל גורם אחר כלשהו שירותים כלל או לבטל חלק מן השירותים נשוא חוזה זה, לרבות שינוי בכמויות, ולבצע שירותים אלו בעצמו, הכל לפי שיקול דעתו המוחלט של המזמין."	5.1	62	91



הבקשה נדחית. עם זאת יצווין כי המשרד יפעל בסבירות.	נבקש לשנות את נוסח הסעיף לנוסח הבא: "במידה ויורה המזמין ליועץ לבצע שירותים נוספים ו/או פעילויות מיוחדות במסגרת מכרז זה, בנוסף לאלו המפורטים במכרז, מתחייב הספק כלפי המזמין, לבצע שירותים נוספים אלה, המשרד ישפה את היועץ עבור שירותים אלו לפי הצעת המחיר של היועץ המצורפת להסכם זה."	7.6	63	92
הבקשה נדחית	מבוקש להוסיף בסיפא" ובלבד שקביעה על נזק כאמור תיקבע בפסק דין חלוט."	8.3	64	93
הבקשה נדחית	מבוקש לשנות את נוסח הסעיף לנוסח הבא: "הספק מתחייב לאפשר ביצוע האמור ולמסור למבצעי הביקורת מיד עם דרישתם כל מידע או מסמך כמתואר לעיל, וכן דוחות כספים מבוקרים על ידי רואה חשבון, ככל שישנם בידו. ובלבד שאין בהעברת המידע ו/או הרשומות שיידרשו על ידי המזמין בכדי להוות פגיעה בסודיות או חיסיון או הגנת פרטיות של הספק ו/או צד שלישי."	9.8	64	94
הבקשה מתקבלת.	מבוקש להוסיף בסיפא" לספק תינתן זכות טיעון."	10.1	65	95
הבקשה נדחית	מבוקש להוסיף בסיפא" ובלבד שקביעה על נזק כאמור תיקבע בפסק דין חלוט."	10.2	65	96
כל מקרה ייבחן לגופו.	נבקש להבהיר מה האופן בו תשולם הזמנה שהעבודה עליה נחדלה באמצע העבודה) הן בשל ביטול מצד המשרד והן בשל סיום ההתקשרות).	11	65	97



הכוונה היא לחשבונית מרוכזת פעם בשבוע) לכל היותר (עבור כל התפוקות בהן מגיע ליועץ תשלום לפי אבן דרך.	נבקש למחוק את הדרישה להעברת חשבונית שבועית, ולעבור לדרישת חשבוניות בתום כל אבן דרך.	11.5	65	98
ראו תשובה לשאלה 91	מרכזת שבועית חשבונית למזמין היועץ יעביר התמורה תשלום לשם" להעביר יש מדוע הבהרתכם אנא – "...הספקים פורטל באמצעות כתיבת ההתקדמות לקצב בהתאם חשבונית ולא שבועית חשבונית 12.3? בסעיף המפורטות לתשלום הדרך ואבני המכרזים	11.5	65	99
על היועץ לעשות את מירב המאמצים כדי לקדם את פרסום המכרז. כל מקרה חריג ייבחן לגופו	אנא הבהרתכם האם הכוונה במונח" בסיום העבודה "תחת העמודה תפוקה נדרשת היא פרסום המכרז? מה הדין לעניין מכרזים שהועברו בהם טיוטות מתקדמות אך משיקולים פנימיים של המשרד לא פורסמו, או שהפרסום מתעכב בתקופה משמעותית באופן שליועץ אין עליו כל שליטה?	12.3	67	100
הבקשה נדחית	נבקש למחוק את הסעיף.	15	69	101
הבקשה נדחית	נבקש להוסיף בסיפא" ובלבד שקביעה כאמור ניתנה במסגרת פסק דין חלוט וכן שניתנה לספק זכות טיעון."	16.2.1	69	102
הבקשה נדחית	נבקש למחוק את הסעיף.	16.3	70	103
דרישות הביטוח מפורטות בסעיף 19 להסכם ההתקשרות. המדינה שומרת לעצמה את הזכות לקבל מהספק אישור על קיום ביטוח או העתקי פוליסות, לפי דרישה.	נבקש לקבל את סעיפי הביטוח הרלוונטיים למכרז זה.	19	71	104



הבקשה מתקבלת.	נבקש להוסיף בסיפא" כל פיצוי מכח סעיף זה ייקבע רק לאחר שניתנה לספק זכות טיעון."	23.3	72	105
לגבי הנגשת קבצי אקסל -יש לשמור על המבנה הטבלאי הרגיל והפשוט, ללא איחודי תאים וכד'. יובהר שדרישות ההנגשה של המשרד עשויות להשתנות בהתאם לשינויים בתקנות ההנגשה. לא תשולם תמורה נוספת מעבר למכסת שעות המקסימלי שהוקצא לביצוע המכרז.	המסמך מתייחס להנגשת קבצי וורד בלבד, נא אישורכם כי הספק לא יידרש להנגיש קבצי אקסל במסגרת עבודתו, לחלופין ככל שיידרש להנגיש קבצי אקסל תשולם לו תוספת תשלום על עבודה זאת.	נספח ג'3	76	106
הבקשה נדחית.	במסמך מצויינת דרישה ליישור לימין ולא לשני הצדדים, לאחר התייעצות עם מומחי נגישות נראה שאין סיבה לדרישה זו, אנו מבקשים להסיר דרישה זו ולאפשר כתיבת מסמכים ביישור לשני הכיוונים.	נספח ג'3	76	107
הבקשה מתקבלת.	נבקש לקבל את ההצעה גם במסמך word לשם הגשת ההצעה.	כללי		108
הבקשה מתקבלת.	נודה על פרסום חוברת ההצעה בפורמט WORD או לכל הפחות טבלאות הוכחת הניסיון	כללי		109
טופס הצעת מחיר מצורף כנספח למסמך זה (עודכן במסמכי המכרז)	במסמכי המכרז חסר נספח ב – 'טופס הצעת מחיר	נספח ב'		110
הכוונה במונח "כתב כמויות" היא לאופן השקלול של הצעת המחיר (במכרזים בהם יש בחינת מחיר). יוצוין גם כי במקרה בו במכרז אין צורך בבחינת/שקלול מחיר אין צורך להתחשב ברכיב זה לצורך הצגת המכרז כחלק מהניסיון	המונח" כתב כמויות "רלבנטי בעיקר למכרזי בינוי. לפיכך, אנא אשרו כי בכל מקום במכרז בו מוזכר המונח" כתבי כמויות ",הכוונה היא גם למפרטים טכניים ולמפרטי שירותים.			111



טופס הצעת מחיר מצורף כנספח למסמך זה (עודכן במסמכי המכרז)	טופס הצעת המחיר - חסר	נספח ב'		112
אכן	נבקש לוודא כי לא נדרשת הגשת ערבות הצעה.	כללי		113

בברכה,

אורית אפרתי לב
מנהלת אגף רכש



נספח ב' טופס הצעת מחיר

למכרז 70/2021 למתן שירותי ייעוץ בהליכי כתיבת מכרזים והתקשרויות עבור משרד הבריאות
(ההצעה המלאה תוכנס למעטפה נפרדת)

1. לאחר מילוי ההצעה יש לחתום במקומות המיועדים ולהכניס את המסמך למעטפת המחיר, שהינה מעטפה נפרדת שתוכנס למעטפת ההצעה, בהתאם להוראות המכרז.
2. מודגש, כי אין לציין את הצעת המחיר על גבי מסמכי המכרז, לרבות בעותק הדיגיטלי, אלא רק במסגרת הצעת המחיר אשר תוכנס למעטפה הנפרדת.
3. יובהר, כי התמורה הנדרשת בהצעת המחיר תכלול את כל המרכיבים כגון עלויות הארגון והניהול של הספק, תשלומי הוצאות, עלויות כח אדם, ציוד וחומרים, זכויות סוציאליות והפרשות מעביד וכל התוספות, לרבות רווח הספק וכל מס או היטל נוסף לפי חוק לרבות מע"מ, בין אם מצוינות במסמכי המכרז ובין אם לא, ויכללו את כל התמורה המגיעה לזוכה במכרז.
4. בנוסף, יובהר כי השכר שישולם על ידי המציע לעובדיו, לא יפחת משכר המינימום העדכני הקבוע בחוק וכן בתוספת הזכויות הסוציאליות המוקנות לעובד עפ"י חוק.
5. המשרד לא ישלם כל תוספת למחיר המוצג בהצעת המחיר.
6. התשלום בפועל לזוכה יהיה על בסיס המחירים ליחידה המצוינים בטופס הצעת המחיר, כפי שציין המציע, **ובהתאם לביצוע בפועל.**
7. מובהר כי הכמויות המצוינות במסגרת הצעת המחיר והמכרז הינם הערכה בלבד לצורך השוואה בין הצעות, ואינן מהוות התחייבות מטעם המזמין להזמנת שירותים בהיקף כלשהו.
8. על אף האמור לעיל, במידה והספק מבחין כי הוא עומד לחרוג ממסגרת השעות שהקציב המשרד לביצוע מטלה מסוימת, עליו לקבל אישור המזמין מראש ובכתב לחריגה זו. היעדר אישור עלול להביא לאי תשלום בגין החריגה.
9. התשלום לספק יתבצע בהתאם לביצוע בפועל לשביעות רצון המזמין ובהתאם לתמורה הנקובה ליחידה, מוכפל במספר היחידות שניתנו בפועל.
10. המזמין שומר לעצמו את הזכות לתקן את הצעת המחיר השעתית במידה והמציע ינקוב במחיר שעתני גבוה מסוג היועץ שהינו, לסכום המקסימום של סוג היועץ המתאים.
11. מובהר כי מהתעריף המקסימלי תופחת ההנחה המוצעת על ידי הספק בהצעת מחיר זו וכן הנחה נוספת **במידה וההתקשרות תאריך יותר משנתיים**, הכל בהתאם להוראת החשב הכללי שמספרה 13.9.2.



12. אני מציע בזה הנחה בשיעור על התעריף לעבודה מתמשכת ליועץ 2 כלהלן (ימולא במידה ורלוונטי). על המחיר השעתי הסופי המוצע יחולו הפחתות נוספות כאמור לעיל:

סוג מציע	תעריף שעתי מקסימאלי A	אחוז הנחה מוצע בספרות	מחיר שעתי מוצע ללא מע"מ H	מחיר שעתי מוצע כולל מע"מ (P)
יועץ 2	₪ 290	X = ____ %	$H = A * (1 - X/100) = \underline{\hspace{2cm}}$	$P = H * 1.17 = \underline{\hspace{2cm}}$

13. הצהרת המציע לעניין הצעת המחיר:

- 13.1. לאחר שקראתי את מסמכי המכרז, קיבלתי הסברים, ושאלותיי נענו על ידי המזמין, אני מגיש בזאת את הצעתי לאספקת השירותים כמפורט במסמך זה.
- 13.2. ידוע לי, כי החלטות ועדת המכרזים תתבססנה על האמור בהצעת המחיר ויתר המסמכים שצורפו להצעה זו, ועל אמות המידה כפי שפורטו במסמכי המכרז.
- 13.3. ידוע לי כי למזמין שמורה הזכות שלא לקבל אף הצעה שהוגשה במכרז זה.
14. ידוע לי כי העבודה המבוקשת היא על בסיס קבלני בלבד, ואין המשרד מעסיק שלי או של העובדים המועסקים על ידי.

חתימת המציע

תאריך	שם מלא של החותם בשם המציע	חתימה וחותמת המציע